

PRITARTA

Kauno miesto savivaldybės administracijos  
direktorius  
2022 m. birželio 8 d.  
įsakymu Nr. A-2214

PATVIRTINTA

Kauno lopšelio – darželio „Mažylis“  
direktorės  
2022 m. kovo 31 d.  
įsakymu Nr. V-75

**KAUNO LOPŠELIO – DARŽELIO „MAŽYLIS“  
2022-2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

<b>Metų prioritetinė veikla</b>	<b>Siekiamas pokytis (vertinimo kriterijus, matavimo vienetas)</b>	<b>Siekiamą reikšmę</b>	<b>Sąsaja savivaldybės strateginio planavimo dokumentais, kurie lemia įstaigos veiklos prioritetus</b>
<i>1. Įtraukiojo ugdymo užtikrinimas įvairių poreikių vaikams</i>	Pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų, dalyvavusių tiksliniuose mokymuose, skirtuose, įtraukčiai švietime, skaičius (žm. sk.)	21	Švietimo įstatymo 5 str. 5 d., 14 str. 7 d., 30 str. papildymas
<i>2. Ugdymo kokybės gerinimas</i>	Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis (proc.)	90	Kauno miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kauno miesto savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 1 d. sprendimu Nr. T-3 „Dėl Kauno miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

	Labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis (proc.)	90	
	Labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, tėvių, rūpintojų) dalis (proc.)	90	
	Vienam pedagogui tenkantis vaikų skaičius (žm. sk.)	14	
Metiniai savivaldybės biudžeto asignavimai	<b>520458 tūkst. eurų</b> (bendra įstaigai skirta lėšų suma): darbo užmokesčiui – 460139 Eur; turtui – 0 Eur.		
Veiklos planu prisidedama siekiant šių Kauno miesto savivaldybės n – (n + 2) metų strateginio veiklos plano tikslų ir uždavinių	<b>Kauno miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginis veiklos planas.</b>		

## I SKYRIUS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

2022-2024 m. Kauno lopšelio-darželio „Mažylis“ veikla organizuojama ir strateginis planas parengtas, vadovaujantis mokyklos veiklos įsivertinimo ir ugdytinių pasiekimų analizės rezultatais, Kauno m. 2022-2024 m. savivaldybės strateginiu planu, Geros mokyklos koncepcija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“. Įstaigos strateginiai tikslai atitinka vaikų ugdymo(si) ir šeimų poreikius, yra aktualūs mokyklai, dera su regiono ir valstybės politika.

## II SKYRIUS

### PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER 2019-2021 METUS

1 tikslas. Patobulinti ugdymosi procesą, plėtojant ugdymosi įvairovę įstaigoje ir už jos ribų, sudarant galimybes vaikui pasirinkti ugdytis su pedagogu, šeima, bendraamžiais ar savarankiškai. Ugdymasis buvo organizuotas įvairiose aplinkose: muziejuose, bibliotekose, tėvų darbovietėse, mokyklose, lėlių teatre, parkuose, saugaus eismo miestelyje ir ūkininkų turguje. Modernizuojant ugdymosi procesą, įsigytos išmaniosios lentos, interaktyvios grindys ir stalas, planšetės, multimedija, enciklopedijos, tyrinėjimo ir eksperimentavimo rinkiniai, įvairūs konstruktoriai ir kt. Didžiąją dalį žaislų ugdytiniai susikuria patys. Siekiant daugiau prasmingų patirčių, vaikai dalyvavo Kauno, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, įstaigos organizuotame tarptautiniame eTwinning. Stipriausios ugdymosi sritys - komunikavimo ir pažintinė kompetencijos. Tikslas įvykdytas 100 proc.

2 tikslas. Patobulinti įstaigos informavimo sistemą, diegiant skaitmenines informavimo priemones. Atsižvelgiant į įstaigos bendruomenės pateiktus siūlymus, 2019 m. buvo atnaujinta įstaigos internetinė svetainė. Svetainė atitinka teisės aktus, yra informatyvi ir patraukli. Reguliariai atnaujinama, aktuali informacija apie įstaigos veiklą lengvai prieinama mokyklos ir miesto bendruomenei. 2020 m. įdiegus elektroninį dienyną, buvo susisteminta

informacija apie planuojamas ir vykstančias edukacines veiklas, vaiko daromą pažangą ir pasiekimus, renginius vaikams bei šeimoms. E. dienas užtikrino spartesnę informacijos gavimą tėvams. Tikslas įvykdytas 100 proc.

3 tikslas. Pagerinti ugdymosi ir darbo sąlygas. Daug dėmesio buvo skirta palankioms ugdymosi sąlygoms: fiziniam ir psichologiniam bendruomenės narių saugumui, ugdymosi ir poilsio erdvėms. Buvo pagerintos vaikų ugdymosi ir darbuotojų darbo sąlygos. Atnaujintos patalpos tapo funkcionalesnės, o patobulintos aplinkos – žaismingesnės ir sąlygojančios gerą ugdytinių savijautą. Tikslas įvykdytas 100 proc.

### III SKYRIUS

#### STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

<p><b>Stiprybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientavimasis į ugdytinių pasiekimus.</li> <li>• Aukšti vaikų pasiekimai priešmokykliniame amžiuje.</li> <li>• Ugdytinių daroma pažanga ikimokykliniame amžiuje.</li> <li>• Išmaniųjų technologijų naudojimas ugdomosiose veiklose.</li> </ul>	<p><b>Silpnybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepakankamos pedagogų ir mokytojų padėjėjų kompetencijos darbui su didelių poreikių vaikais.</li> <li>• Nepakankamas psichologo krūvis (0,5 etato) dideliame spec. poreikių vaikų skaičiui.</li> <li>• Pedagogai nepakankamai aprūpinti kompiuteriais, interneto ryšys pasiekia ne visas įstaigos patalpas.</li> </ul>
<p><b>Galimybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plėtoti ugdymosi procesą už įstaigos ribų.</li> <li>• Dalyvauti Ekologiško maitinimo švietimo įstaigose projekte.</li> <li>• Mokyklos teritoriją apželdinti gyvatvore, kiemui suteikiant daugiau privatumo.</li> <li>• Sumažinti šildymo kaštus, apšiltinant pastato stogą.</li> </ul>	<p><b>Grėsmės / pavojai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Didėjantis SUP vaikų skaičius</li> <li>• Tėvai atsisako vaikų poreikius nustatyti PPT, todėl vaikai gali likti be specialistų pagalbos</li> <li>• Didėjantis pedagogų amžiaus vidurkis</li> <li>• Nesaugūs lauko takeliai.</li> </ul>

### IV SKYRIUS

#### ĮSTAIGOS VIZIJA

Kauno lopšelis - darželis „Mažylis“ - įstaiga, kurioje pedagogų ir tėvų partnerystėje ugdomi ir mokymuisi mokykloje parengiami vaikai išgyvena laimingą vaikystės laikotarpį, kaip unikalią vertybę. Ugdytiniai, tėvai ir pedagogai kartu siekia aukščiausių vaikų pasiekimų, atitinkančių individualias ugdymosi galimybes.

## V SKYRIUS ĮSTAIGOS MISIJA

Sudaryti sąlygas saugiam, visapusiškam, aktyviam ir įtraukiančiam ugdymuisi 2-7 m. vaikams lietuvių kalba;

Padėti vaikui pasirengti tolimesniam mokymuisi mokykloje, pagal ikimokyklinio ugdymo, bendrąją priešmokyklinio ugdymo, socialinio-emocinio ugdymo programas „Laikas kartu“, „Žipio draugai“ ir „Kimochi“, taikant Valdorfo bei Reggio Emilia metodikų elementus;

Padėti šeimai (dialoge su tėvais) ugdyti vaiko asmenybę;

Teikti specialistų pagalbą specialiųjų poreikių vaikams ir jų tėvams.

## VI SKYRIUS VERTYBĖS IR FILOSOFIJA

Lopšelis - darželis „Mažylis“ vaiko ugdymo(si) sėkmės, atradimų ir prasmės siekianti mokykla, kuri savo veikloje vadovaujasi mokyklos bendruomenės susitarimais ir šiais principais:

**Kokybės** – keliami aukšti reikalavimai profesionalumui, siekiama nuolatinio tobulėjimo.

**Etiško bendravimo ir bendradarbiavimo** – organizacijos tikslai yra prasmingi visiems bendruomenės nariams, orientuojamasi į veiklos rezultatus.

**Humaniškumo** – vadovaujamosi bendražmogiškomis vertybėmis. Pripažįstama teisė būti savitam. Vaikas gerbiamas kaip asmenybė, turinti prigimtinių gabumų, kuriuos būtina padėti ugdyti.

**Demokratiškumo** – ugdoma vaiko ir suaugusio tarpusavio pagarba, pasitikėjimas. Skatinamas bendruomenės dalyvavimas priimant sprendimus. Suteikiama galimybė rinktis veiklą, priemones, siūlyti atlikimo būdą, reikšti nuomonę. Pasirinkimo laisvė **derinama su atsakomybe** už savo poelgius.

**Kūrybiškumo** – sudaromos sąlygos kūrybingai veiklai, atvirumui naujovėms, originaliųjų idėjų realizavimui, saviraiškos ir kūrybiškumo plėtojimuisi.

**Integralumo** – kompetencijos ugdomos integraliai, vadovaujamosi visuminiu ugdymu, siekiama ugdymo tikslų, uždavinių, turinio, metodų dermės.

**Socialinio kultūrinio kryptingumo** – puoselėjamos tradicinės etninės kultūros vertybės, skatinamas tautinio tapatumo jausmas, tolerancija įvairovei ir skirtybėms.

**Sveikos gyvensenos** – sveikata yra harmoningo ir kokybiško gyvenimo pagrindas bei sėkmingos veiklos prielaida. Ugdomi bendruomenės sveikos mitybos ir gyvensenos įgūdžiai.

## VII SKYRIUS

### STRATEGINIO REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

<i>1 TIKSLAS – tobulinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybę.</i>								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus			
					Pavadinimas, mato vnt.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Užtikrinti planingą visuminį ugdymą.	Metinių veiklos planų rengimas ir įgyvendinimas.	Direktorė, pavaduotoja ugdymui	Įstaiga sistemingai planuos 2022, 2023 ir 2024 metų veiklą, išsikels prioritетines sritis, įgyvendins numatomus darbus. Kasmet informuos steigėją apie plano įgyvendinimą. Įstaigos metiniai veiklos planai derės su strateginiu planu.	1500 Eur ML	Plano tikslų įgyvendinimas (proc.)	95	95	95
	Lopšelio-darželio "Mažylis" ikimokyklinio ugdymo ir atnaujintos	Pavaduotoja ugdymui	100 proc. ikimokyklinukų bus pasirengę ugdytis pagal priešmokyklinio ugdymo programą ir	2500 Eur ML	Įstaigą lankančių ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičius, (žm.sk.)	147	148	148

	Priešmokyklinio ugdymo programos vykdymas.		100 proc. priešmokyklinukų bus pasirenkę ugdytis pirmoje klasėje.		Vaikų, besimokančių pagal priešmokyklinio ugdymo programą ikimokyklinio ugdymo įstaigoje, dalis nuo bendro įstaigą lankančių vaikų skaičiaus (proc.)	19	20	20
	„Inovacijos vaikų darželyje“ rekomendacijų ikimokykliniam ugdymui „Žaismė ir atradimai“ integravimas.	Pavadootoja ugdymui	2022 - 2024 m. į vaiką orientuotas ugdymas bus papildytas inovatyviomis pasaulinėmis ugdymo praktikomis. Pagerės ugdytinių pažinimo kompetencijos ugdymas.	-	Ikimokyklinukų, aktyviai įsitraukusių į veiklas, dalis (proc.)	90	92	94
	„Inovacijos vaikų darželyje“ rekomendacijų priešmokykliniam ugdymui „Patirčių erdvės“ integravimas.	Pavadootoja ugdymui	2022 - 2024 m. bus plėtojamas vaikų patyriminis ugdymasis, stiprinami IT pradžiamokslio, skaitymo ir rašymo įgūdžiai. Pagerės pažinimo, komunikavimo, skaitmeninės ir pilietiškumo kompetencijos ugdymas.	-	Priešmokyklinukų aktyviai įsitraukusių į veiklas, dalis (proc.)	96	98	98
	Pedagogų kvalifikacijos	Direktorė	Iki 2024 m. 80 % pedagogų patobulins	900 Eur ML	Kvalifikaciją tobulinusių	50	65	80

2. Siekti vaikų ugdymosi pažangos.	tobulinimas vaiko gabumų atpažinimo srityje.		profesines kompetencijas vaiko gabumų atpažinimo srityje. Bus pastebėti ir lavinami vaikų gabumai matematikos, sporto, technologijų, menų ir kt. srityse.		darbuotojų dalis (proc.)			
	Švietimo pagalbos teikimas.	Pavadootoja ugdymui, VGK nariai	2022-2024 m. bus teikiama logopedo, psichologo, socialinio pedagogo, mokytojo, mokytojo padėjėjo pagalba.	1000 Eur Spec.	Švietimo įstaigos teikiamomis pagalbos paslaugomis besinaudojančių vaikų dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	35	36	37
	Vaiko pasiekimų ir pažangos vertinimas.	Pavadootoja ugdymui	2022-2024 m. bus užtikrinti kiekvieno vaiko maksimalūs ugdymosi pasiekimai, pagal jo galias ir gebėjimus.	-	Ikimokyklinio ugdymo įstaigoje ugdomų vaikų, pagerinusių kompetencijas, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus (proc.)	100	100	100
					Priešmokyklinio amžiaus vaikų, padariusių individualią pažangą, dalis (proc.)	100	100	100
3. Veiklos įsivertinimas.	Tėvų apklausa dėl ugdymo paslaugų kokybės įvertinimo.	Direktorė, pavadootoja ugdymui	2022-2024 m. 90 proc. vaikų tėvų bus patenkinti ugdymo kokybe.	-	Gerai ir labai gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų dalis (proc.)	90	90	90

	Kasmetinis mokyklos vaiko gerovės, ugdymo, ugdymo strategijų ir vaikų pasiekimų sričių įsivertinimas.	Direktorė, pavaduotoja ugdymui	Iki 2024 m. 60 proc. bendruomenės narių vaiko gerovės, ugdymo, ugdymo strategijų ir vaikų pasiekimų sritis vertins aukščiausiais balais.	-	4-iais ir 3-imis balais vaiko gerovės, ugdymo, ugdymo strategijų ir vaikų pasiekimų sritis vertinančių bendruomenės narių dalis (proc.)	52	55	60
--	---	--------------------------------	--	---	---	----	----	----

**2 TIKSLAS – užtikrinti įtraukų ugdymą įvairių poreikių vaikams.**

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus			
					Pavadinimas, mato vnt.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Sudaryti saugias sąlygas SUP vaikams.	Mokytojų padėjėjų pagalba darbui su didelių poreikių vaikais.	Direktorė	Iki 2024 m. 80 % mokytojų ir mokytojų padėjėjų patobulins profesines kompetencijas darbui su didelių poreikių vaikais.	900 Eur ML	Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų dalis (proc.)	60	70	80
	Prevenčių socialinio ugdymo ir sveikatos stiprinimo programų vykdymas.	Pavaduotoja ugdymui, psichologė	2022-2024 m. 100 proc. priešmokyklinukų dalyvaus socialinio ugdymo programoje „Laikas kartu“. 25 proc. ikimokyklinukų dalyvaus programose "Zipio draugai" ir "Kimochi". 60 proc. ugdytinių dalyvaus sveikatos stiprinimo programoje	400 Eur ML	Grupių, dalyvaujančių socialinio emocinio ugdymo, sveikatos stiprinimo programose, dalis nuo bendro grupių skaičiaus (proc.)	72	72	72



			"Mokomės augti ir būti sveiki".					
	SUP vaikų nukreipimas į Vaiko raidos centrą ir PPT dėl poreikių nustatymo.	VGK pirmininkas ir nariai	2022-2024 m. PPT patikslinti vaikų poreikiai ir numatyta reikalinga švietimo pagalba.	-	Vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus (proc.)	35	36	37
	SUP vaikų integravimas bendrojo ugdymo grupėse ir ugdymas pagal PPT rekomendacijas.	Pavadootoja ugdymui, VGK nariai	2022-2024 m. bus užtikrintos lygios ugdymosi galimybės.	500 Eur ML 500 Eur SB	Vaikų saugiai ir gerai besijaučiančių ugdymo įstaigoje dalis (proc.)	90	90	90
2. Užtikrinti specialistų pagalbą įvairių poreikių vaikams.	VGK veikla.	Direktorė, VGK nariai	2022-2024 m. suplanuota specialistų pagalba SUP vaikams.	-	Paslaugas teikiančių pagalbos specialistų skaičius (žm. sk.)	5	5	5
	Tėvų konsultavimas dėl SUP vaikų ugdymo.	VGK nariai	2022-2024 m. bus suteikta pagalba tėvams.	-	Labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, įtėvių, rūpintojų) dalis (proc.)	90	90	90
	Individualūs ir grupiniai pagalbos specialistų užsiėmimai SUP vaikams.	Pavadootoja ugdymui, pagalbos vaikui specialistai	2022-2024 m. sudarytos sąlygos SUP vaikams ugdytis individualiai ir su bendraamžiais.	450 Eur ML	Vienam pedagogui tenkantis vaikų skaičius (žm. sk.)	14	14	14
	SUP vaikų pažangos stebėjimas.	Pavadootoja ugdymui, pagalbos	2022-2024 m. bus užtikrinta kiekvieno	-	Ikimokyklinio amžiaus vaikų, turinčių	100	100	100

		vaikui specialistai	SUP vaiko ugdymosi pažanga.		specialiųjų ugdymosi poreikių, pagerinusių ugdymosi rezultatus, dalis (proc.)			
--	--	---------------------	-----------------------------	--	---	--	--	--

### 3 TIKSLAS – atnaujinti ugdomąsias aplinkas.

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansiniai šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus			
					Pavadinimas, mato vnt.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Kurti estetiškas ugdomąsias aplinkas mokyklos patalpose ir įsigyti kokybiškų ugdymosi priemonių.	Ugdytinių poreikių analizė.	Pavaduotoja ugdymui	Iki 2024 m. turimos ugdymo priemonės atitiks 90 proc. ugdytinių poreikių.	-	Ugdytinių poreikius atitinkančios ugdymo priemonės (proc.)	87	90	90
	Trūkstančių modernių priemonių ugdymo turiniui įgyvendinti įsigijimas.	Pavaduotoja ugdymui	2022-2024 m. bus įsigytos kokybiškos ugdymo priemonės.	5700 Eur ML	Įsigytų ir naudojamų šiuolaikinių edukacinių priemonių skaičius (vnt.)	47	50	50
	Žaidimų ir laipiojimo komplekso ikimokyklinio amžiaus vaikams įsigijimas.	Pavaduotoja ugdymui	2022 m. bus įsigyta treūkstama priemonė ankstyvojo amžiaus vaikams.	4066 Eur ML	Žaidimų ir laipiojimo kompleksų skaičius ankstyvojo amžiaus grupėse (vnt.)	1	0	0

2. Kurti žaidimų aikštes mokyklos kieme įvairaus amžiaus vaikams.	Žaidimų aikštelių įrengimas.	Direktorė, pavaduotoja ugdymui	Iki 2024 m. bus sudarytos sąlygos vaikų judriai veiklai įstaigos kieme.	4000 Eur ML	Aikštelių skaičius (vnt.)	2	2	2
	Žaidimo ir sporto įrenginių kasmetinių patikrų organizavimas.	Pavaduotoja ūkiui	2022-2024 m. priemonės atitiks Higienos normos reikalavimus.	450 Eur SB	Įrenginių, atitinkančių Higienos normą, skaičius (proc.)	80	90	90
	Kiemo apšvietimo ir apsaugos kamerų patikrų atlikimas.	Pavaduotoja ūkiui	2022-2024 m. bus užtikrintas įstaigos teritorijos saugumas.	300 Eur SB	Patikrintų automatinių šviestuvų skaičius	6	6	6
Ištestuotų kamerų skaičius (vnt.)					8	8	8	

PRITARTA

Kauno lopšelio-darželio „Mažylis“ tarybos  
2022 m. kovo 30 d.  
posėdžio protokolu Nr. 02